

تحسين بيئات التعلّم في حالات الطوارئ من خلال المشاركة المجتمعية

زينة بالي

تنظر مجموعة أدوات تخص التعليم في حالات الطوارئ طوّرتها منظمة إنقاذ الطفل في إمكانية تحسين البيئات التعلّميّة من خلال المشاركة المجتمعية. وساهم إطلاق مجموعة الأدوات على أساس تجريبي في سوريا وأوغندا في تسليط الضوء على بعض نواحي التّوتر والتناقضات التي تتضمنها عملية توفير التعليم في البيئات الإنسانية.

قائم على الحقوق. وبذلك، يصبح دور منظمة إنقاذ الطفل (Save the Children) من الناحية المثالية دور الميسّر أو المُحفّز للتغيير.

وتتعلق الخطوات الأولى والثانية من العملية خماسية الخطوات لمشروع معاً لتحسين بيئات التعلم بتصميم البرامج وتطوير المقترحات والتنسيق والتدريب وغالباً ما تُنفذ عن طريق كوادرات البرنامج. أما الخطوة الثالثة فتتمثل بداية المشاركة مع المجتمعات. وتعنى هذه الخطوة بجمع البيانات عن طريق كوادرات البرنامج من خمسة مصادر تشمل على المعلمين وأولياء الأمور والأطفال ومديري المدرسة أو قائمة المراجعة المدرسية بالإضافة إلى الملاحظة الصفية. وتقدّم منصة إدارة البيانات القائمة على الويب خدمات جمع البيانات في وقتها الحقيقي وتخزينها ومعالجتها كما تنتج كلا من البيانات المرئية والتقارير الآلية التي تلخّص نقاط القوة والضعف للمدرسة أو لمساحة

تستخدم مجموعة أدوات معاً لتحسين بيئات التعلّم (ILET) التقييمات لتحسين بيئات التعلّم في السياقات الإنسانية من خلال مشاركة المجتمع المحلي. وتهدف إلى الاستجابة لضرورة زيادة وتحسين الأدلة المتعلقة بالممارسات الناجحة في التعليم في حالات الطوارئ. كما تضع إطار عمل التعلّم الجيد الذي تعتمد عليه منظمة إنقاذ الطفل (Save the Children) موضع التنفيذ من خلال تحويل الأسس الخمسة التي تحددها بوصفها أساساً لرفاه كل الأطفال وتعليمهم إلى أسئلة قابلة للقياس وكمية وقابلة للتنفيذ. وتشتمل تلك الأسس على كل من الحماية العاطفية والنفسية والاجتماعية والحماية المادية والتعليم والتعلّم وأولياء الأمور والمجتمع المحلي وقيادة المدرسة وإدارتها. وتُطرَح هذه الأسئلة على كل من الطلاب والمعلمين وأولياء الأمور لتحديد طرق تحسين بيئة التعلّم. وتتجلى القيمة المضافة لمشروع معاً لتحسين بيئات التعلم في تزويد المجتمعات المدرسية بالأدلة القائمة على البيانات ودعم جهودها في مناصرة تحسين المدارس ضمن إطار عمل

مارس/آذار ٢٠١٩

www.fmreview.org/ar/education-displacement

حشد الحلول المحلية: على العموم، عبّر المعلمون وأولياء الأمور عن اعتقادهم بأن الأولوية في تحسين المدرسة غالباً ما تتمثل ببناء المزيد من البنية التحتية وتوفير الوقود وزيادة رواتب المعلمين. ومع الاعتراف بأهمية هذه الحاجات، يهدف مشروع معنا لتحسين بيئات التعلم إلى توسيع النقاش حول بيئات التعلم الجيد ليشمل على مكونات 'لينة' تتمثل بأنشطة يمكن تنفيذها ضمن موازنة محدودة ويمكنها تحسين رفاهية الأطفال والمعلمين ومهاراتهم أو تعمل على زيادة مشاركة أولياء الأمور. ونتيجة لذلك، تابع المشاركون تحديد حلول محلية منخفضة التكلفة بعضها احتاج إلى الدعم البسيط من منظمة إنقاذ الطفل (Save the Children) وبعضها لم يكن بحاجة للدعم. ففي أوغندا، اشتملت تلك الأنشطة على تطوع أولياء الأمور في تنظيف مجمع المدرسة وتحسين مرافق اللعب لفتح الباب أمام الأنشطة الترفيهية للأطفال.

التعلم المؤقتة بما يتعلق بإطار عمل التعلم الجيد. وتعتبر الخطوة الرابعة بمشاركة هذه النتائج البسيطة المرصدة بالألوان مع المجتمعات على شكل بطاقات نتائج المدرسة إذ تُسجل المدرسة عند كل واحد من الأسس الخمسة التي طبقتها فيما يتعلق بإطار عمل التعلم الجيد. وتشتمل الخطوة الخامسة على انتخاب فريق لتحسين المدرسة يتألف من البالغين والأطفال من المجتمع المحلي للعمل على تصميم خطة تستند إلى نتائج التقييم لتحسين المدرسة ومتابعة تنفيذ الخطة بمساعدة منحة صغيرة.

وُجِّرت مجموعة الأدوات في الفترة ما بين عامي ٢٠١٧ و٢٠١٨ في عشرة من المدارس ومساحات التعلم المؤقتة ويتوزع خمس منها في كل من مقاطعة أوجوماني في أوغندا وشمال غرب سوريا كما حضرها بالتالي اللاجئين الأطفال من أوغندا وجنوب السودان والأطفال السوريون المحليون والمهجرّون داخلياً. واستُخدمت الدروس المستفادة خلال عملية تنفيذ البرامج التجريبية لإفادة تطوير مشروع معنا لتحسين بيئات التعلم ونقل المعارف بين البلدين.

كما ظهرت استنتاجات أخرى مثيرة للاهتمام من البرامج التجريبية بما في ذلك:

المساءلة: إذ أوضح تنفيذ العملية نفسها في كل من أوغندا وسوريا بعض القواسم المشتركة المدهشة. فعلى سبيل المثال، عندما عادت كوادر البرنامج إلى المجتمعات المدرسية لمشاركة النتائج، كان من الواضح أن الناس في كل من أوغندا وسوريا لم يصدقوا أن كوادر البرنامج سيعدون. وذلك مؤشر على وجود اتجاه أوسع في قطاع المعونة إذ نادراً ما تُقدّم التغذية الراجعة لنتائج التقييمات. ومما أسهم في إنجاح مشاركة النتائج في هذه الحالة حماس كوادر البرنامج حول كفاءة منصة إدارة البيانات وإنتاجها لبطاقات نتائج آلية سهلة الفهم. واكتسبت جلسات التغذية الراجعة أهمية خاصة إذ مكنت من التحقق من صحة النتائج. وإضافة لذلك، نظراً لتنوع مجموعة المستجيبين للدراسة، لا يمكن أن تُعزى النتائج إلى مجموعة واحدة فقط من المستجيبين. وأخيراً، بالرغم من أن كوادر البرنامج هي من تدير تحليل البيانات، كان لجلسات التغذية الراجعة وهيكلية النتائج المتعلقة بإطار العمل الشامل للتعلم الجيد دور في تعزيز المساءلة، إذ تمثل المجتمعات المدرسية دوراً فعالاً في مساءلة منظمة إنقاذ الطفل (Save the Children) إلى جانب مقدمي الخدمات التعليمية تبعاً لأعلى المعايير لضمان تقديمهم بيئة تعليم جيدة وشاملة.



مُعلّمة تستخدم مستلزمات التعليم في مدرستها الأولية، تجمّع بيديدي للاجئين، شمالي أوغندا.

استثمار الوقت: شكك البعض بملاءمة مشروع معاً لتحسين بيئات التعلم في حالات الطوارئ نظراً لطول المدة اللازمة لتنفيذ المشروع بالكامل، إذ يمكن أن يحتاج إلى شهرين على الأقل حتى تبدأ التحسينات الملموسة بالظهور. ومع ذلك، يمكن التحليل الآني الذي تقدمه منصة إدارة البيانات كوادر البرنامج من تقديم التغذية الراجعة مباشرة للمجتمعات مما يُعَدُّ تحولاً سريعاً بالمقارنة مع معدل الوقت الذي تحتاجه التقييمات الأخرى الذي قد يصل إلى بضعة أسابيع. إلا أن آخرين اعترفوا بأن توفير التعلم الجيد بمشاركة المجتمع المحلي يتطلب تخصيص الموارد والوقت. وقال معلم آخر في أوغندا: "هذا ليس مضيعة للوقت. بل هو إشراك الناس في التخطيط".

معضلات أكبر نطاقاً

تسبب تنفيذ البرنامجين التجريبيين بظهور عدد من المعضلات الأوسع نطاقاً المتأصلة في عمليتي المساعدة والإملاء والتي بالتأكيد لا ينفرد بها هذا المشروع:

من المحلي إلى العالمي: ينصب تركيز مشروع معاً لتحسين بيئات التعلم على الملكية المحلية والحلول محلية المنشأ. وإلى جانب ذلك، يأتي الافتراض الضمني بأن إطار عمل التعلم الجيد الذي يعتمد عليه المشروع قابل للتطبيق في كل بيئات التعلم. غير إن التناقض الكامن في ذلك يصبح واضحاً حين تتعارض الحلول المحلية مع كل من إطار العمل العالمي والقيم التي تتمسك بها منظمة إنقاذ الطفل (Save the Children). ويعكس هذا التوتر المعضلات المشتركة المعترف بها في الأدبيات المتعلقة بالتنمية التشاركية. وبدافع من الاعتبارات العملية والبراغماتية، غالباً ما تتعاون المنظمات الإنسانية مع الجهات الفاعلة التي تؤيد فيما لا تتطابق بالكامل مع قيمها. وفي مواجهة الهويات المحلية والعالمية المتنافسة،^٢ تتخاطر المنظمات الدولية غير الحكومية بإدامة الممارسات التمييزية تحت ذريعة "الحساسية الثقافية". ويُعَدُّ الاعتراف بأن افتراضات المنظمة ونظم القيم الخاص بها والأطر المعيارية ليست بالمحايدة ولا بالعالمية الخطوة الأولى نحو معالجة التوترات المحلية-العالمية المحتملة.

إدارة التوقعات: يقوم مشروع معاً لتحسين بيئات التعلم على مجموعة من الأركان الأساسية أولها الاقتناع بحاجة المجتمعات إلى الوصول إلى المعلومات المتاحة وسهولة الفهم بحيث تكون آتية وموثوقة من أجل تمكينها من المطالبة بحقوقهم وممارسة العمل الجماعي إزاء تحسين بيئات التعلم ومساءلة مقدمي الخدمات. بيد أن بعض المشاركين يشيرون إلى عدّة مناطق يمكن أن يكون فيها للمعارف آثار تعيق التمكين. فعلى سبيل المثال، أشار أحد المعلمين إلى

استثمار الوقت: شكك البعض بملاءمة مشروع معاً لتحسين بيئات التعلم في حالات الطوارئ نظراً لطول المدة اللازمة لتنفيذ المشروع بالكامل، إذ يمكن أن يحتاج إلى شهرين على الأقل حتى تبدأ التحسينات الملموسة بالظهور. ومع ذلك، يمكن التحليل الآني الذي تقدمه منصة إدارة البيانات كوادر البرنامج من تقديم التغذية الراجعة مباشرة للمجتمعات مما يُعَدُّ تحولاً سريعاً بالمقارنة مع معدل الوقت الذي تحتاجه التقييمات الأخرى الذي قد يصل إلى بضعة أسابيع. إلا أن آخرين اعترفوا بأن توفير التعلم الجيد بمشاركة المجتمع المحلي يتطلب تخصيص الموارد والوقت. وقال معلم آخر في أوغندا: "هذا ليس مضيعة للوقت. بل هو إشراك الناس في التخطيط".

الاستدامة: شعر المعلمون في أوغندا أن أثر مشروع معاً لتحسين بيئات التعلم سيووم إلى ما بعد انتهائه باعتباره



يهدف مشروع معاً لتحسين بيئات التعلّم إلى إنعاش إمكانية أن تكون التنمية التشاركية تحويلية وتوفير الدعم والأدلة للمجتمعات المحلية لتمكينها من تأكيد حقوقها ومحاسبة أصحاب السلطة بمن فيهم منظمة إنقاذ الطفل (Save the Children) كما تهدف إلى إحداث تغيير اجتماعي أوسع بدءاً بالمدسة.

زينة بالي zeina.sh.bali@gmail.com

مستشارة تربوية، ريد بارنا/منظمة إنقاذ الطفل،

(Save the Children) النرويج. www.reddbarna.no

١. bit.ly/ILETpackage

٢. لمزيد من المعلومات، انظر وثيقة تأطير التعليم في حالات الطوارئ الخاصة بمنظمة

إنقاذ الطفل (Save the Children)

bit.ly/SavetheChildren-EIE-Framing-2017

٣. Kloster M O (2018) 'Why it Hurts – Save the Children Norway and the Dilemmas of 'Going Global'', Forum for Development Studies Vol

46:1: 22-1

(ماذا يتسبب ذلك بالأمم- منظمة إنقاذ الطفل (Save the Children) في النرويج

ومعضلات التوجه نحو العالمية) bit.ly/Kloster-SCF-Going-Global-2018

أنه بالرغم من الأثر الإيجابي الذي تركته زيادة المعارف في ممارساته التعليمية، فقد تركته يشعر بالقلق: "أتساءل ما إذ كان ينبغي للأطفال عدم دخول القاعة الدراسية نظراً لحالتها السيئة. إذ سأفشل ما لم تُحسّن حالتها. لقد أدركت أنه ثمة الكثير من الأشياء التي يتحتم فعلها." لذلك، تعدّ إدارة التوقعات أمراً مهماً للغاية إلى جانب التأكيد على أن بيئات التعلّم يمكن تحسينها تدريجياً بخطوات صغيرة.

مشاركة الطفل: تشير النتائج في أوغندا إلى أن برامج مشروع معاً لتحسين بيئات التعلّم تتطلب استخدام المزيد من اللغة الصديقة للطفل وآليات المعلومات من أجل تعزيز مشاركة الطفل. فبالنسبة للأطفال ممن شاركوا فثمة خطر أن تُنتقى مشاركتهم للتعبير عن حاجات البالغين أو غيرهم من الأطفال مما يعزز البنى الموجودة والقائمة على عدم تكافؤ القوى والامتيازات. فعلى سبيل المثال، حين سُئل الأطفال مباشرة عما يريدون تغييره في مدارسهم، ذكر عدة طلاب في مدارس مختلفة ضرورة بناء غرفة أكبر وأفضل تجهيزاً للمعلمين.